

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S
1	<b>EDINBURGH TRAM COST ESTIMATES</b>																	
2																		
3																		
4																		
5																		
6																		
7																		
8	T01	tie PM costs																
9	T02	DPOF (incl all T&C costs)																
10	T03	Legals																
11	T04	SDS																
12	T05	JRC																
13	T06	TSS																
14	T06.04	CEC resources																
15	T07	Utilities (sunk)																
16	T08	Design support (sunk)																
17	T09	3rd part negotiations (NR)																
18	T10	Land & property																
19	T11	TROs (sunk)																
20	T12	Comms & marketing																
21	T13	TEL overheads																
22	T14	Service integration (sunk)																
23	T15	PLUK																
24	T16	Financial advisor (sunk)																
25	T17	Insurance (incl OCIP)																
26																		
27		<b>Construction:</b>																
28	T18.01	MUDFA																
29	T18.02	Utilities																
30	T19.01	Infraco																
31	T19.02	Advance Works																
32	T19.03	Depot Advance Works																
33	T20	Tramco																
34																		
35	T99.01	Miscellaneous																
36	T99.02	Previous Years																
37																		
38																		
39																		
40	T99.10	Risk																
41																		
42	T999	TOTAL																
43																		
44																		
45		<b>Notes</b>																
46	1	Savings in staff / office3 and IT costs arising from a tram only organisation - see my previous emails on this subject																
47	2	No savings currently anticipated on these costs which include all driver / ops training and mobilisation of Infraco and Tramco. Project manager is Alastair Richards.																
48	3	Mostly DLA - forecasts being reviewed for reductions led by Alastair Slim w/ Matthew -																
49	4	Updated forecasts provided by Geoff Gilbert include £2m for claims settlement																
50	5	Review being led by Susan Clark - anticipated saving to be confirmed during this week ending 6 July																
51	6	Potential saving is all CEC resource costs beyond March 08 (when the design is substantially complete). Confirmed with Duncan by Miriam - SMcG to double check.																
52	7	Anticipated saving confirmed with Colin McLauchlan																
53	8	Meeting with David McKay arranged during week ending 6 July to discuss																
54	9	Confirmed with Matthew																
55	10	Was just a general provision anyway - eliminated																
56	11	Risk allowances not yet revisited - need to review carefully including risk allowance for MUDFA																
57	12	Figures highlighted in yellow are the savings from Infraco VE and negotiation which would get us back to our £500m and £592m budgets. These are the required savings over and above																
58		the "cautious view" per 04 report to Transport Scotland on 26 Jan 07																

NO.	DESCRIPTION	AMOUNT	CREDIT	DEBIT	BALANCE
1	...	...	...	...	...
2	...	...	...	...	...
3	...	...	...	...	...
4	...	...	...	...	...
5	...	...	...	...	...
6	...	...	...	...	...
7	...	...	...	...	...
8	...	...	...	...	...
9	...	...	...	...	...
10	...	...	...	...	...
11	...	...	...	...	...
12	...	...	...	...	...
13	...	...	...	...	...
14	...	...	...	...	...
15	...	...	...	...	...
16	...	...	...	...	...
17	...	...	...	...	...
18	...	...	...	...	...
19	...	...	...	...	...
20	...	...	...	...	...
21	...	...	...	...	...
22	...	...	...	...	...
23	...	...	...	...	...
24	...	...	...	...	...
25	...	...	...	...	...
26	...	...	...	...	...
27	...	...	...	...	...
28	...	...	...	...	...
29	...	...	...	...	...
30	...	...	...	...	...
31	...	...	...	...	...
32	...	...	...	...	...
33	...	...	...	...	...
34	...	...	...	...	...
35	...	...	...	...	...
36	...	...	...	...	...
37	...	...	...	...	...
38	...	...	...	...	...
39	...	...	...	...	...
40	...	...	...	...	...
41	...	...	...	...	...
42	...	...	...	...	...
43	...	...	...	...	...
44	...	...	...	...	...
45	...	...	...	...	...
46	...	...	...	...	...
47	...	...	...	...	...
48	...	...	...	...	...
49	...	...	...	...	...
50	...	...	...	...	...
51	...	...	...	...	...
52	...	...	...	...	...
53	...	...	...	...	...
54	...	...	...	...	...
55	...	...	...	...	...
56	...	...	...	...	...
57	...	...	...	...	...
58	...	...	...	...	...
59	...	...	...	...	...
60	...	...	...	...	...
61	...	...	...	...	...
62	...	...	...	...	...
63	...	...	...	...	...
64	...	...	...	...	...
65	...	...	...	...	...
66	...	...	...	...	...
67	...	...	...	...	...
68	...	...	...	...	...
69	...	...	...	...	...
70	...	...	...	...	...
71	...	...	...	...	...
72	...	...	...	...	...
73	...	...	...	...	...
74	...	...	...	...	...
75	...	...	...	...	...
76	...	...	...	...	...
77	...	...	...	...	...
78	...	...	...	...	...
79	...	...	...	...	...
80	...	...	...	...	...
81	...	...	...	...	...
82	...	...	...	...	...
83	...	...	...	...	...
84	...	...	...	...	...
85	...	...	...	...	...
86	...	...	...	...	...
87	...	...	...	...	...
88	...	...	...	...	...
89	...	...	...	...	...
90	...	...	...	...	...
91	...	...	...	...	...
92	...	...	...	...	...
93	...	...	...	...	...
94	...	...	...	...	...
95	...	...	...	...	...
96	...	...	...	...	...
97	...	...	...	...	...
98	...	...	...	...	...
99	...	...	...	...	...
100	...	...	...	...	...

Line	Code	Description	Unit	Quantity	Rate	Amount	Notes
1							
2							
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							
21							
22							
23							
24							
25							
26							
27							
28							
29							
30							
31							
32							
33							
34							
35							
36							
37							
38							
39							
40							
41							
42							
43							
44							
45							
46							
47							
48							
49							
50							
51							
52							
53							
54							
55							
56							
57							
58							
59							
60							
61							
62							
63							
64							
65							
66							
67							
68							
69							
70							
71							
72							
73							
74							
75							
76							
77							
78							
79							
80							
81							
82							
83							
84							
85							
86							
87							
88							
89							
90							
91							
92							
93							
94							
95							
96							
97							
98							
99							
100							

NO.	DESCRIPTION	UNIT	QTY	UNIT PRICE	TOTAL PRICE	DATE	STATUS	REMARKS
1	...	...	...	...	...	...	...	...
2	...	...	...	...	...	...	...	...
3	...	...	...	...	...	...	...	...
4	...	...	...	...	...	...	...	...
5	...	...	...	...	...	...	...	...
6	...	...	...	...	...	...	...	...
7	...	...	...	...	...	...	...	...
8	...	...	...	...	...	...	...	...
9	...	...	...	...	...	...	...	...
10	...	...	...	...	...	...	...	...
11	...	...	...	...	...	...	...	...
12	...	...	...	...	...	...	...	...
13	...	...	...	...	...	...	...	...
14	...	...	...	...	...	...	...	...
15	...	...	...	...	...	...	...	...
16	...	...	...	...	...	...	...	...
17	...	...	...	...	...	...	...	...
18	...	...	...	...	...	...	...	...
19	...	...	...	...	...	...	...	...
20	...	...	...	...	...	...	...	...
21	...	...	...	...	...	...	...	...
22	...	...	...	...	...	...	...	...
23	...	...	...	...	...	...	...	...
24	...	...	...	...	...	...	...	...
25	...	...	...	...	...	...	...	...
26	...	...	...	...	...	...	...	...
27	...	...	...	...	...	...	...	...
28	...	...	...	...	...	...	...	...
29	...	...	...	...	...	...	...	...
30	...	...	...	...	...	...	...	...
31	...	...	...	...	...	...	...	...
32	...	...	...	...	...	...	...	...
33	...	...	...	...	...	...	...	...
34	...	...	...	...	...	...	...	...
35	...	...	...	...	...	...	...	...
36	...	...	...	...	...	...	...	...
37	...	...	...	...	...	...	...	...
38	...	...	...	...	...	...	...	...
39	...	...	...	...	...	...	...	...
40	...	...	...	...	...	...	...	...
41	...	...	...	...	...	...	...	...
42	...	...	...	...	...	...	...	...
43	...	...	...	...	...	...	...	...
44	...	...	...	...	...	...	...	...
45	...	...	...	...	...	...	...	...
46	...	...	...	...	...	...	...	...
47	...	...	...	...	...	...	...	...
48	...	...	...	...	...	...	...	...
49	...	...	...	...	...	...	...	...
50	...	...	...	...	...	...	...	...
51	...	...	...	...	...	...	...	...
52	...	...	...	...	...	...	...	...
53	...	...	...	...	...	...	...	...
54	...	...	...	...	...	...	...	...
55	...	...	...	...	...	...	...	...
56	...	...	...	...	...	...	...	...
57	...	...	...	...	...	...	...	...
58	...	...	...	...	...	...	...	...
59	...	...	...	...	...	...	...	...
60	...	...	...	...	...	...	...	...
61	...	...	...	...	...	...	...	...
62	...	...	...	...	...	...	...	...
63	...	...	...	...	...	...	...	...
64	...	...	...	...	...	...	...	...
65	...	...	...	...	...	...	...	...
66	...	...	...	...	...	...	...	...
67	...	...	...	...	...	...	...	...
68	...	...	...	...	...	...	...	...
69	...	...	...	...	...	...	...	...
70	...	...	...	...	...	...	...	...
71	...	...	...	...	...	...	...	...
72	...	...	...	...	...	...	...	...
73	...	...	...	...	...	...	...	...
74	...	...	...	...	...	...	...	...
75	...	...	...	...	...	...	...	...
76	...	...	...	...	...	...	...	...
77	...	...	...	...	...	...	...	...
78	...	...	...	...	...	...	...	...
79	...	...	...	...	...	...	...	...
80	...	...	...	...	...	...	...	...
81	...	...	...	...	...	...	...	...
82	...	...	...	...	...	...	...	...
83	...	...	...	...	...	...	...	...
84	...	...	...	...	...	...	...	...
85	...	...	...	...	...	...	...	...
86	...	...	...	...	...	...	...	...
87	...	...	...	...	...	...	...	...
88	...	...	...	...	...	...	...	...
89	...	...	...	...	...	...	...	...
90	...	...	...	...	...	...	...	...
91	...	...	...	...	...	...	...	...
92	...	...	...	...	...	...	...	...
93	...	...	...	...	...	...	...	...
94	...	...	...	...	...	...	...	...
95	...	...	...	...	...	...	...	...
96	...	...	...	...	...	...	...	...
97	...	...	...	...	...	...	...	...
98	...	...	...	...	...	...	...	...
99	...	...	...	...	...	...	...	...
100	...	...	...	...	...	...	...	...

Year	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099																																															
Population	27,000	27,500	28,000	28,500	29,000	29,500	30,000	30,500	31,000	31,500	32,000	32,500	33,000	33,500	34,000	34,500	35,000	35,500	36,000	36,500	37,000	37,500	38,000	38,500	39,000	39,500	40,000	40,500	41,000	41,500	42,000	42,500	43,000	43,500	44,000	44,500	45,000	45,500	46,000	46,500	47,000	47,500	48,000	48,500	49,000	49,500	50,000	50,500	51,000	51,500	52,000	52,500	53,000	53,500	54,000	54,500	55,000	55,500	56,000	56,500	57,000	57,500	58,000	58,500	59,000	59,500	60,000	60,500	61,000	61,500	62,000	62,500	63,000	63,500	64,000	64,500	65,000	65,500	66,000	66,500	67,000	67,500	68,000	68,500	69,000	69,500	70,000	70,500	71,000	71,500	72,000	72,500	73,000	73,500	74,000	74,500	75,000	75,500	76,000	76,500	77,000	77,500	78,000	78,500	79,000	79,500	80,000	80,500	81,000	81,500	82,000	82,500	83,000	83,500	84,000	84,500	85,000	85,500	86,000	86,500	87,000	87,500	88,000	88,500	89,000	89,500	90,000	90,500	91,000	91,500	92,000	92,500	93,000	93,500	94,000	94,500	95,000	95,500	96,000	96,500	97,000	97,500	98,000	98,500	99,000	99,500	100,000

Line	Code	Description	Quantity	Unit	Price	Total	Tax	Net Total
1	100000	...	...	...	...	...	...	...
2	100000	...	...	...	...	...	...	...
3	100000	...	...	...	...	...	...	...
4	100000	...	...	...	...	...	...	...
5	100000	...	...	...	...	...	...	...
6	100000	...	...	...	...	...	...	...
7	100000	...	...	...	...	...	...	...
8	100000	...	...	...	...	...	...	...
9	100000	...	...	...	...	...	...	...
10	100000	...	...	...	...	...	...	...
11	100000	...	...	...	...	...	...	...
12	100000	...	...	...	...	...	...	...
13	100000	...	...	...	...	...	...	...
14	100000	...	...	...	...	...	...	...
15	100000	...	...	...	...	...	...	...
16	100000	...	...	...	...	...	...	...
17	100000	...	...	...	...	...	...	...
18	100000	...	...	...	...	...	...	...
19	100000	...	...	...	...	...	...	...
20	100000	...	...	...	...	...	...	...
21	100000	...	...	...	...	...	...	...
22	100000	...	...	...	...	...	...	...
23	100000	...	...	...	...	...	...	...
24	100000	...	...	...	...	...	...	...
25	100000	...	...	...	...	...	...	...
26	100000	...	...	...	...	...	...	...
27	100000	...	...	...	...	...	...	...
28	100000	...	...	...	...	...	...	...
29	100000	...	...	...	...	...	...	...
30	100000	...	...	...	...	...	...	...
31	100000	...	...	...	...	...	...	...
32	100000	...	...	...	...	...	...	...
33	100000	...	...	...	...	...	...	...
34	100000	...	...	...	...	...	...	...
35	100000	...	...	...	...	...	...	...
36	100000	...	...	...	...	...	...	...
37	100000	...	...	...	...	...	...	...
38	100000	...	...	...	...	...	...	...
39	100000	...	...	...	...	...	...	...
40	100000	...	...	...	...	...	...	...
41	100000	...	...	...	...	...	...	...
42	100000	...	...	...	...	...	...	...
43	100000	...	...	...	...	...	...	...
44	100000	...	...	...	...	...	...	...
45	100000	...	...	...	...	...	...	...
46	100000	...	...	...	...	...	...	...
47	100000	...	...	...	...	...	...	...
48	100000	...	...	...	...	...	...	...
49	100000	...	...	...	...	...	...	...
50	100000	...	...	...	...	...	...	...
51	100000	...	...	...	...	...	...	...
52	100000	...	...	...	...	...	...	...
53	100000	...	...	...	...	...	...	...
54	100000	...	...	...	...	...	...	...
55	100000	...	...	...	...	...	...	...
56	100000	...	...	...	...	...	...	...
57	100000	...	...	...	...	...	...	...
58	100000	...	...	...	...	...	...	...
59	100000	...	...	...	...	...	...	...
60	100000	...	...	...	...	...	...	...
61	100000	...	...	...	...	...	...	...
62	100000	...	...	...	...	...	...	...
63	100000	...	...	...	...	...	...	...
64	100000	...	...	...	...	...	...	...
65	100000	...	...	...	...	...	...	...
66	100000	...	...	...	...	...	...	...
67	100000	...	...	...	...	...	...	...
68	100000	...	...	...	...	...	...	...
69	100000	...	...	...	...	...	...	...
70	100000	...	...	...	...	...	...	...
71	100000	...	...	...	...	...	...	...
72	100000	...	...	...	...	...	...	...
73	100000	...	...	...	...	...	...	...
74	100000	...	...	...	...	...	...	...
75	100000	...	...	...	...	...	...	...
76	100000	...	...	...	...	...	...	...
77	100000	...	...	...	...	...	...	...
78	100000	...	...	...	...	...	...	...
79	100000	...	...	...	...	...	...	...
80	100000	...	...	...	...	...	...	...
81	100000	...	...	...	...	...	...	...
82	100000	...	...	...	...	...	...	...
83	100000	...	...	...	...	...	...	...
84	100000	...	...	...	...	...	...	...
85	100000	...	...	...	...	...	...	...
86	100000	...	...	...	...	...	...	...
87	100000	...	...	...	...	...	...	...
88	100000	...	...	...	...	...	...	...
89	100000	...	...	...	...	...	...	...
90	100000	...	...	...	...	...	...	...
91	100000	...	...	...	...	...	...	...
92	100000	...	...	...	...	...	...	...
93	100000	...	...	...	...	...	...	...
94	100000	...	...	...	...	...	...	...
95	100000	...	...	...	...	...	...	...
96	100000	...	...	...	...	...	...	...
97	100000	...	...	...	...	...	...	...
98	100000	...	...	...	...	...	...	...
99	100000	...	...	...	...	...	...	...
100	100000	...	...	...	...	...	...	...

This image shows a very long and narrow spreadsheet table. The table is oriented horizontally and contains a large amount of data organized in rows and columns. The top row appears to be a header row with various labels and numerical values. The subsequent rows contain numerical data, with some cells highlighted in yellow or blue. The table is densely packed with information, and the individual cells are small due to the extreme width of the document.

Year	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100																																							
Population	37,500,000	38,000,000	38,500,000	39,000,000	39,500,000	40,000,000	40,500,000	41,000,000	41,500,000	42,000,000	42,500,000	43,000,000	43,500,000	44,000,000	44,500,000	45,000,000	45,500,000	46,000,000	46,500,000	47,000,000	47,500,000	48,000,000	48,500,000	49,000,000	49,500,000	50,000,000	50,500,000	51,000,000	51,500,000	52,000,000	52,500,000	53,000,000	53,500,000	54,000,000	54,500,000	55,000,000	55,500,000	56,000,000	56,500,000	57,000,000	57,500,000	58,000,000	58,500,000	59,000,000	59,500,000	60,000,000	60,500,000	61,000,000	61,500,000	62,000,000	62,500,000	63,000,000	63,500,000	64,000,000	64,500,000	65,000,000	65,500,000	66,000,000	66,500,000	67,000,000	67,500,000	68,000,000	68,500,000	69,000,000	69,500,000	70,000,000	70,500,000	71,000,000	71,500,000	72,000,000	72,500,000	73,000,000	73,500,000	74,000,000	74,500,000	75,000,000	75,500,000	76,000,000	76,500,000	77,000,000	77,500,000	78,000,000	78,500,000	79,000,000	79,500,000	80,000,000	80,500,000	81,000,000	81,500,000	82,000,000	82,500,000	83,000,000	83,500,000	84,000,000	84,500,000	85,000,000	85,500,000	86,000,000	86,500,000	87,000,000	87,500,000	88,000,000	88,500,000	89,000,000	89,500,000	90,000,000	90,500,000	91,000,000	91,500,000	92,000,000	92,500,000	93,000,000	93,500,000	94,000,000	94,500,000	95,000,000	95,500,000	96,000,000	96,500,000	97,000,000	97,500,000	98,000,000	98,500,000	99,000,000	99,500,000	100,000,000



Table with multiple columns and rows, containing numerical data and text labels. The table is highly detailed and appears to be a technical or financial report.





Year	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099																																																	
Population	26,000	26,500	27,000	27,500	28,000	28,500	29,000	29,500	30,000	30,500	31,000	31,500	32,000	32,500	33,000	33,500	34,000	34,500	35,000	35,500	36,000	36,500	37,000	37,500	38,000	38,500	39,000	39,500	40,000	40,500	41,000	41,500	42,000	42,500	43,000	43,500	44,000	44,500	45,000	45,500	46,000	46,500	47,000	47,500	48,000	48,500	49,000	49,500	50,000	50,500	51,000	51,500	52,000	52,500	53,000	53,500	54,000	54,500	55,000	55,500	56,000	56,500	57,000	57,500	58,000	58,500	59,000	59,500	60,000	60,500	61,000	61,500	62,000	62,500	63,000	63,500	64,000	64,500	65,000	65,500	66,000	66,500	67,000	67,500	68,000	68,500	69,000	69,500	70,000	70,500	71,000	71,500	72,000	72,500	73,000	73,500	74,000	74,500	75,000	75,500	76,000	76,500	77,000	77,500	78,000	78,500	79,000	79,500	80,000	80,500	81,000	81,500	82,000	82,500	83,000	83,500	84,000	84,500	85,000	85,500	86,000	86,500	87,000	87,500	88,000	88,500	89,000	89,500	90,000	90,500	91,000	91,500	92,000	92,500	93,000	93,500	94,000	94,500	95,000	95,500	96,000	96,500	97,000	97,500	98,000	98,500	99,000	99,500	100,000

Spreadsheet grid with columns labeled A through Z and rows containing data. The grid is mostly empty with some faint text and numbers visible in the first few rows and columns.